

2025

**Plano de  
Atividades  
e Orçamento  
Anual**



# FICHA TÉCNICA

---

## Designação da Publicação

Plano de Atividades e Orçamento para 2025

## Edição

PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

## Processo de Aprovação

Aprovado pelo Conselho de Administração em 02 de outubro de 2025

# ÍNDICE

SUMÁRIO EXECUTIVO .....	4
CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA.....	6
MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	7
1. PLANO DE ATIVIDADES.....	8
1.1. Aspectos Gerais.....	8
1.2. Serviços Urbanos .....	9
1.3. Serviços Agroflorestais.....	10
1.4. Estacionamento de Duração Limitada.....	11
1.5. Serviços de Publicidade.....	12
1.6. Coorganização das Festas do Bodo .....	13
1.7. Transformação Digital.....	14
2. RECURSOS HUMANOS.....	15
2.1. Aspectos Gerais.....	15
2.2. Segurança e Saúde no Trabalho.....	16
3. INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2025.....	17
3.1. Plano Anual e Plurianual de Investimento .....	17
3.2. Orçamento Anual de Tesouraria .....	20
3.3 Orçamento Anual de Exploração.....	21
NOTAS GERAIS   PRESSUPOSTOS DO ORÇAMENTO ANUAL.....	22
Balanço Previsional .....	23
Demonstração de Resultados Previsional .....	24
NOTA FINAL.....	25

# SUMÁRIO EXECUTIVO

O Conselho de Administração da PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M. apresenta, em cumprimento da alínea h) do nº1 do Artigo 15º dos Estatutos da Empresa e do disposto na Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, o Plano de Atividades de 2025 (PAO), onde identifica as principais linhas de atuação da empresa, tornando-se num instrumento que norteia o trabalho e as metas a alcançar, onde a empresa irá procurar atingir os objetivos propostos com eficiência e inovação.

A elaboração do PAO conjuga as orientações do Acionista, bem como os objetivos estratégicos da empresa.

Os principais objetivos estabelecidos e que se apresentam, asseguram que a missão da PMUGEST, E.M. é concretizada num contexto de desafios exigentes e permanentes, antecipando cenários e comportamentos do mercado de modo a ajustar, atempadamente, a atuação. Procurar-se-á fortalecer a posição no mercado, assegurando a eficiência em todos os serviços prestados, designadamente: limpeza urbana e agroflorestal, gestão e manutenção do estacionamento de duração limitada e gestão, exploração e manutenção de estruturas publicitárias.

No âmbito da prestação das diferentes atividades, destacam-se as seguintes premissas:

- Contribuir para a redução do risco de incêndio através da prestação de serviços de limpeza florestal de forma preventiva;
- Promover a sustentabilidade ambiental do concelho com o desenvolvimento da atividade de recolha e transporte de resíduos não perigosos;
- Assegurar o bem-estar da comunidade e garantir os serviços de limpeza urbana;

- Contribuir para a boa utilização do espaço público aquando da instalação das estruturas publicitárias;
- Assegurar a gestão e manutenção do estacionamento de duração limitada, garantindo o cumprimento das normas;
- Inovar nas soluções e investir na modernização de equipamentos;
- Otimizar os recursos afetos à atividade;
- Valorizar e reconhecer o Capital Humano;
- Potenciar a sustentabilidade económico-financeira.

A PMUGEST, E.M. garantirá, em toda a sua atividade, um compromisso para o futuro, obedecendo a uma estrutura e organização moderna, profissional, proativa e eficiente, por forma a contribuir efetivamente para a confiança dos seus clientes nas diferentes áreas de negócio.

# CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA

---

A PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., é uma empresa local de natureza municipal detida pelo Município de Pombal, sendo uma pessoa coletiva de direito privado, dotada de personalidade jurídica e de autonomia administrativa, financeira e patrimonial. É, predominantemente, prestadora de serviços, contando em 2024 com uma equipa de 56 colaboradores. A PMUGEST, E.M. desenvolve um conjunto de serviços no âmbito do protocolo de competências delegadas pelo Município de Pombal e que se encontram devidamente enquadradas nos seus Estatutos.

A PMUGEST, E.M. é uma referência no setor local pela diversidade de serviços que apresenta e pela qualidade dos serviços prestados a clientes particulares e a entidades públicas.

Destacam-se como principais linhas de orientação:

Promover a excelência na organização

Responder de forma eficiente às necessidades dos clientes

Melhorar a qualidade dos serviços prestados

Potenciar os recursos existentes e rentabilizar os equipamentos

Promover a sustentabilidade ambiental do território

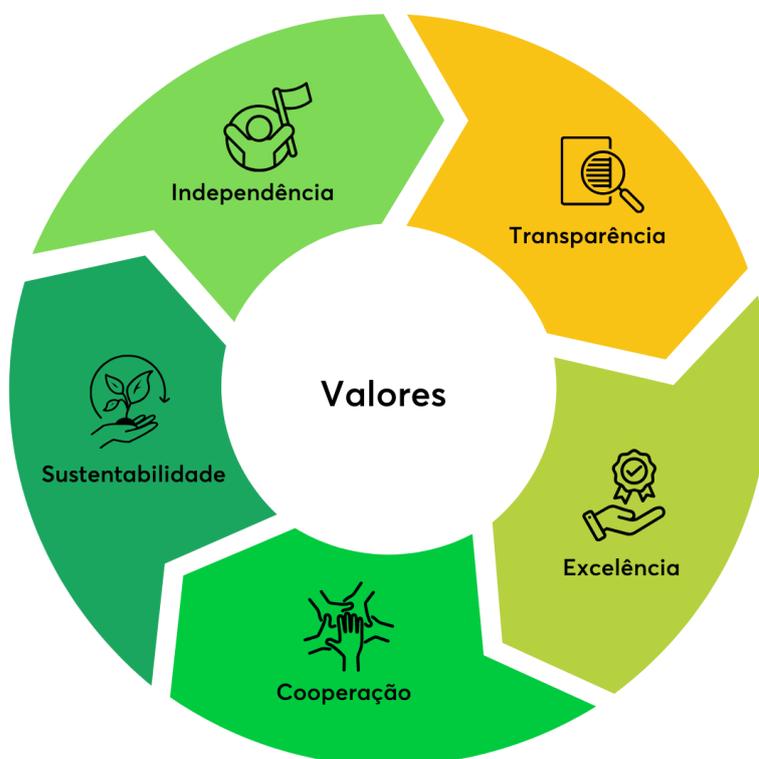
# MISSÃO, VISÃO E VALORES

## MISSÃO

Desenvolver com qualidade e eficiência a prestação de serviços de manutenção urbana, gestão de resíduos, limpeza florestal, gestão de estacionamento e publicidade garantindo a sustentabilidade econômica e ambiental de toda a atividade da empresa.

## VISÃO

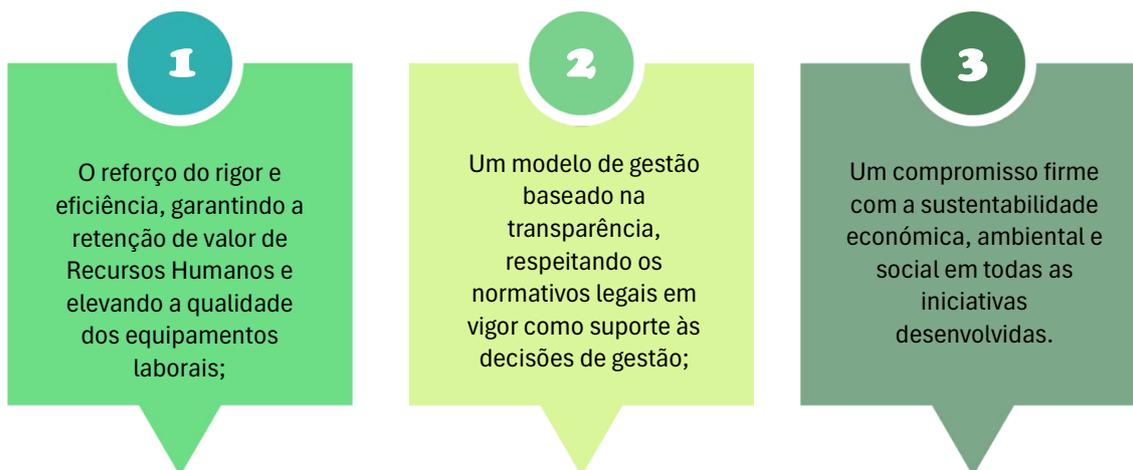
Ser reconhecida como uma empresa municipal de referência pela prestação de serviços de excelência ao setor público e privado.



# 1. PLANO DE ATIVIDADES

## 1.1. Aspectos Gerais

A ação da PMUGEST, E.M. rege-se por princípios de ética assente em 3 seguintes eixos estratégicos:



A estes valores somam-se ainda os princípios da: legalidade, isenção, imparcialidade, igualdade e dever de informação.

## 1.2. Serviços Urbanos

A PMUGEST, E.M., desempenha um papel crucial na limpeza urbana no Concelho de Pombal, oferecendo uma vasta gama de serviços que vão desde a limpeza de ruas e espaços públicos até à recolha e transporte de resíduos, passando pela manutenção de redes de saneamento e pela limpeza de edifícios.

A PMUGEST, E.M., dispõe de um vasto número de equipamentos mecânicos e manuais para executar os seus serviços, procurando investir em novas tecnologias para aumentar a eficiência na prestação dos serviços.

A PMUGEST, E.M., tem como objetivo expandir os serviços a novos clientes, designadamente empresas privadas e outras entidades públicas.

Um dos desafios que a empresa enfrenta é a atualização do contrato-programa para o serviço de vazamento de fossas, visto que o valor atual (em vigor desde 2012) encontra-se desajustado face aos custos. Acresce ainda que a manutenção e a aquisição de novos equipamentos representam um investimento contínuo necessário para garantir a qualidade dos serviços prestados.

### Pontos-chave:

**Vasta oferta de serviços:** limpeza urbana (limpeza de passeios, limpeza de sarjetas, varrimento mecânico), vazamento de fossas, desobstrução de coletores, lavagem e desinfecção de contentores de RSU'S, recolha e transporte de resíduos, limpeza de edifícios, entre outros.

**Desafios:** redefinição de contratos, manutenção de equipamentos, renovação da frota, investimento em novas tecnologias.

**Objetivos:** expansão dos serviços a novos clientes públicos e privados.

### 1.3. Serviços Agroflorestais

Os serviços de limpeza agroflorestal constituem uma prática essencial para a manutenção do vigor do ecossistema e a proteção das comunidades rurais. Ao remover a vegetação excedente, criar faixas de proteção e promover a regeneração natural, valoriza-se a prevenção dos incêndios florestais, a conservação do solo, o controlo de espécies invasoras e a promoção da biodiversidade.

É com base nestes paradigmas que a PMUGEST, E.M. se apresenta no mercado como um *player* dotado de experiência e conhecimento, focado na eficácia e eficiência dos serviços a prestar.

A realização de serviços de limpeza agroflorestal apresenta inúmeros desafios, onde se destacam: terrenos de dimensão reduzida e dispersos num concelho com mais de 600km<sup>2</sup>, custos de manutenção de equipamentos afetos à atividade, condições meteorológicas adversas, tipologia dos terrenos e a dificuldade de acesso a áreas remotas, são alguns dos obstáculos que precisam de ser superados. Além disso, é fundamental que as atividades sejam realizadas de forma cuidadosa e em segurança para evitar acidentes e impactos negativos no ambiente e na perda de biodiversidade.

A PMUGEST, E.M. prevê, para o próximo ano, melhorar o seu nível de planeamento, alocação de meios e controlo, sustentado por uma correta manutenção preventiva dos seus equipamentos, por forma a assegurar uma execução adequada face às características específicas de cada serviço/tipologia de solo.

#### Pontos-chave:

**Experiência:** recursos humanos providos de competências.

**Desafios:** condições externas adversas (ex: meteorológicas e tipologia do solo), manutenção de equipamentos e investimento em novas tecnologias.

**Objetivos:** eficiência nos serviços com recurso a equipamentos adequados e planeamento rigoroso.

## 1.4. Estacionamento de Duração Limitada

A PMUGEST, E.M. é responsável por gerir e fiscalizar a atividade do estacionamento de duração limitada na cidade de Pombal, tanto à superfície (422 lugares) como no estacionamento subterrâneo da Praça Marquês de Pombal (61 lugares). Devido à escassez de lugares, a implementação do conceito de estacionamento com duração limitada é essencial para garantir a rotatividade e aumentar a disponibilidade de lugares.

Com o objetivo de aumentar o número de lugares de estacionamento na cidade e ajustar o Regulamento Geral das Zonas de Estacionamento de duração limitada da cidade de Pombal à realidade atual, a PMUGEST, E.M. propôs ao Município de Pombal a criação de novas áreas com duração limitada, em locais próximos ao Mercado dos Agricultores e da Avenida Biscarrosse, permitindo um crescimento de 31 lugares.

É com base nesta expectativa que, ainda em 2024, a PMUGEST, E.M. irá investir e instalar novos parquímetros, uma solução mais moderna e suportada numa componente digital, onde se apresentam novas opções de pagamento e simultaneamente se renova a imagem do mobiliário urbano da cidade. Com este investimento será possível implementar a oferta dos primeiros 15 minutos de estacionamento do dia aos clientes mediante o registo da matrícula no parquímetro ou na aplicação.

### Pontos-chave:

**Expansão a novas ruas:** crucial para melhorar a mobilidade em Pombal, garantindo maior fluidez no trânsito e facilitando o acesso a diversos locais da cidade.

**Desafios:** sensibilizar os utilizadores para condutas adequadas e para o pagamento voluntário.

**Objetivos:** aumentar o número de soluções de pagamento, tornando-as intuitivas ao utilizador.

## 1.5. Serviços de Publicidade

A PMUGEST, E.M. tem delegada a competência de gestão e exploração da publicidade no Concelho de Pombal, gerindo e explorando uma vasta oferta de estruturas, tanto a nível estático como digital, no que a infraestruturas diz respeito.

É com base numa busca constante de modernizar a oferta aos seus clientes, que a PMUGEST, E.M. se foca na substituição de estruturas obsoletas por painéis digitais, na instalação de novas estruturas em vias de comunicação/circulação estratégicas e na disponibilização de estruturas móveis consideradas como soluções competitivas e flexíveis com custos de produção mais reduzidos.

Para 2025, será essencial, para atingir os objetivos definidos, disponibilizar novas estruturas publicitárias e proceder-se à instalação de um outdoor com visibilidade a partir da Autoestrada A1. A PMUGEST, E.M. pretende, ainda, fortalecer as parcerias existentes com as juntas de freguesia por forma a que se obtenham maiores sinergias.

### Pontos-chave:

**Proximidade:** relação com o Cliente, com foco nas suas necessidades.

**Desafios:** combater a publicidade em situação irregular e agilizar processos de licenciamento mais céleres junto das entidades competentes.

**Objetivos:** aumentar o número de estruturas consideradas como estratégicas.

## 1.6. Coorganização das Festas do Bodo

A PMUGEST, E.M., integra a Comissão Organizadora das Festas do Bodo conjuntamente com o Município de Pombal, Adilpom, Rancho Típico de Pombal, Confraria do Bodo e Fábrica da Igreja Paroquial da Freguesia de Pombal.

Os resultados positivos das incumbências comerciais e logísticas atribuídas à PMUGEST, E.M., revelam, mais uma vez, o forte empenho e profissionalismo da equipa da PMUGEST, E.M. na organização das festas e na projeção das empresas locais.

### Pontos-chave:

**Colaboração:** contribuir de forma proativa para o maior evento festivo do Concelho de Pombal.

**Desafios:** potenciar o know-how adquirido e conquistar novos clientes.

**Objetivos:** fortalecer os relacionamentos com as entidades empresariais locais.

## 1.7. Transformação Digital

O desenvolvimento tecnológico e a valorização crescente da informação obrigam a uma necessidade permanente de adaptação das organizações à mudança, com objetivo de incorporar soluções mais eficientes ao serviço da gestão.

Para além de ganhos de eficiência, a PMUGEST, E.M. pretende, em 2025, iniciar o processo de dotar os serviços com ferramentas tecnológicas mais atuais e sofisticadas, potenciando a criação de automatismos e de indicadores de monitorização *on-time* da atividade da empresa.

É com base nestes princípios que se dará início ao processo de transformação digital na PMUGEST, E.M., que deverá ser entendido no sentido amplo de uma mudança de paradigma adaptando a organização e agilizando a introdução de novos instrumentos de trabalho, monitorizando os novos procedimentos e ajustando-os sempre que se considere oportuno. Este projeto, de carácter estrutural e plurianual, envolverá, entre outros, a avaliação e revisão:

- dos processos, com vista à sua automatização (desde a gestão documental ao estabelecimento de fluxos de trabalho exclusivamente eletrónicos e apoiados em sistemas de *business intelligence*);
- dos sistemas de informação (*software*) com vista à automatização dos processos.

O sucesso desta transformação dependerá da capacidade da organização em abraçar o desafio, e exigirá um plano de formação rigoroso no sentido de melhorar as competências digitais dos/as trabalhadores/as da PMUGEST, E.M..

### Pontos-chave:

**Tecnologia:** como o motor da transformação digital.

**Desafios:** resistência à mudança - criar um ambiente de trabalho que valorize a inovação, a experimentação e a adaptação às novas tecnologias.

**Objetivos:** implementar uma cultura organizacional digital, aumentando a agilidade dos processos contribuindo para o aumento da eficiência.

## 2. RECURSOS HUMANOS

### 2.1. Aspetos Gerais

Os Recursos Humanos da PMUGEST, E.M. constituem o ativo mais valioso da organização. São as pessoas que, com suas competências, conhecimentos e experiências, impulsionam o sucesso empresarial. É com base neste desígnio que é estratégico para a empresa, ano após ano, atrair, desenvolver, promover e reter talentos, garantindo que a organização tem as melhores pessoas para alcançar os seus objetivos.

A PMUGEST, E.M., com a introdução do Regulamento Interno em 2024 e de outros normativos já em vigor, procura garantir que detém todos os instrumentos necessários à boa gestão dos Recursos Humanos, garantindo a sua integração, motivação, promoção, desenvolvimento da carreira, conciliação da vida familiar e profissional, bem como, a dinamização de políticas de diversidade cultural e inclusão social.

Em 2025, a PMUGEST, E.M. mantém o empenho em fomentar a motivação e a fidelização das equipas, sendo expectável, continuar a registar-se um aumento da produtividade individual e da competitividade coletiva. Pretende-se garantir um ambiente de trabalho saudável e colaborativo, onde os/as trabalhadores/as se sentem valorizados/as e reconhecidos/as.

Conscientes de que a excelência da prestação dos serviços se atinge com uma equipa profissional e competente, a formação será uma das prioridades do Conselho de Administração de forma a garantir a otimização dos recursos, promover a correta utilização dos equipamentos e potenciar a redução dos custos com manutenção corretiva.

Em função dos novos desafios e necessidades, a PMUGEST, E.M. abrirá processos de recrutamento com vista a manter um quadro de pessoal estável, motivado e focado, prevendo-se terminar 2025 com uma equipa entre os 55 e os 57 colaboradores.

## 2.2. Segurança e Saúde no Trabalho

Com intuito de garantir que todos os/as trabalhadores/as dispõem de condições que protejam a sua saúde e garantam a sua segurança, em todos os aspetos relacionados com a sua função, a empresa irá honrar e assumir o compromisso de respeitar e aplicar, os princípios gerais de Segurança e Saúde no Trabalho definidos no Código do Trabalho.

Em termos de medidas de prevenção, a empresa irá informar os/as seus/suas trabalhadores/as sobre aspetos relevantes para a proteção da sua saúde e segurança, bem como a de terceiros. E irá, ainda, assegurar a formação adequada aos/às trabalhadores/as, para prevenir os riscos associados à respetiva atividade.

# 3. INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2025

## 3.1. Plano Anual e Plurianual de Investimento

Um plano de investimentos é um documento estratégico que define as ações a serem tomadas para alocar recursos financeiros de forma eficiente e eficaz, visando o crescimento e a sustentabilidade do negócio a médio/longo prazo.

Uma correta avaliação dos riscos associados a cada investimento, aliados a objetivos realistas e alinhados com a estratégia da PMUGEST, E.M. são pilares essenciais para se obter um plano rigoroso e orientado para a sustentabilidade.

É um desígnio deste Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., manter uma estratégia de comunicação constante e fluída entre os vários departamentos da organização, garantindo o envolvimento de todos no processo de decisão de novos investimentos e assegurando o comprometimento da boa execução. A partilha de opinião e a análise crítica são um garante da realização de investimentos pertinentes e oportunos, alocando de forma eficaz os recursos e reduzindo o risco de perdas financeiras.

Equipamento por área de atividade	Anos de Util. Prevista	2025	2026	2027	Total
<b>Serviços Urbanos</b>					
Veículo Pesado	4	- €	250 000,00 €	200 000,00 €	450 000,00 €
Veículo pesado   Lava contentores	4	210 000,00 €	- €	- €	210 000,00 €
Contentores	12	9 600,00 €	- €	10 000,00 €	19 600,00 €
Outros equipamentos ( máq pressão, sopradores, etc)	4	- €	- €	- €	- €
<b>Subtotal</b>		<b>219 600,00 €</b>	<b>250 000,00 €</b>	<b>210 000,00 €</b>	<b>679 600,00 €</b>
<b>Serviços AgroFlorestais</b>					
Trator Agrícola	6	- €	45 000,00 €	- €	45 000,00 €
Pequenos Equipamentos (Motomanuais, Alfaias)	4	5 000,00 €	10 000,00 €	8 000,00 €	23 000,00 €
					0,00 €
<b>Subtotal</b>		<b>5 000,00 €</b>	<b>55 000,00 €</b>	<b>8 000,00 €</b>	<b>68 000,00 €</b>
<b>Publicidade</b>					
Iluminação de estruturas	8	- €	5 000,00 €	5 000,00 €	10 000,00 €
Outdoor 4x3	8	2 000,00 €	- €	- €	2 000,00 €
Outdoor 8x3	8	4 000,00 €	- €	- €	4 000,00 €
Estruturas moveis ( cubos)	8	3 600,00 €	- €	- €	3 600,00 €
<b>Subtotal</b>		<b>9 600,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>12 000,00 €</b>
<b>Estacionamento</b>					
Demarcação de Pintura Horizontal	5	- €	3 500,00 €	3 500,00 €	7 000,00 €
Parquímetros	5	10 000,00 €	- €	- €	10 000,00 €
<b>Subtotal</b>		<b>10 000,00 €</b>	<b>3 500,00 €</b>	<b>3 500,00 €</b>	<b>17 000,00 €</b>
<b>Área Administrativa - Transformação Digital</b>					
Desenvolvimento à medida ERP	3	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	15 000,00 €
<b>Subtotal</b>		<b>5 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>15 000,00 €</b>
<b>Valor de investimento total</b>		<b>249 200,00 €</b>	<b>318 500,00 €</b>	<b>231 500,00 €</b>	<b>791 600,00 €</b>

Prevendo um investimento total de 249 200€ para o ano de 2025, o plano apresenta um foco direcionado para a aquisição de novos equipamentos, modernizando e aumentando a eficiência operacional.

Desta forma, a PMUGEST, E.M. centra-se na sua principal área de atividade, os Serviços Urbanos, onde, após uma avaliação rigorosa, se considera estratégico investir na renovação de contentores metálicos para recolha de resíduos verdes e de monstros. É objetivo, em 2025, avançar com a aquisição de um novo veículo de lavagem de contentores de RSU'S, por forma a aumentar a eficiência da lavagem e o número de contentores lavados.

Nos Serviços Agroflorestais e considerando o elevado desgaste dos equipamentos motomanuais devido à utilização intensa e diária, é política da

PMUGEST, E.M. proceder paulatinamente à substituição desses equipamentos, reduzindo tempos de paragem e custos de manutenção.

Na Publicidade, identifica-se como investimento crucial, a instalação de uma estrutura outdoor 8x3m em localização estratégica que seja visível a partir da autoestrada A1.

No Estacionamento, o investimento preconizado está associado ao eventual deferimento do Município para o alargamento da zona de estacionamento duração limitada em duas ruas da cidade.

Por fim, o investimento em Transformação Digital prende-se com a necessidade premente de mudar o paradigma em procedimentos administrativos designadamente na área operacional.

A PMUGEST, E.M. continuará a ter, nos seus princípios, as medidas consideradas fundamentais a adotar para minimizar os impactos ambientais.

A PMUGEST, E.M. irá procurar realizar os investimentos providos no plano através de recursos financeiros próprios, avaliando atempadamente os riscos inerentes e salvaguardando a estabilidade financeira da empresa.

Em suma, um plano de investimentos devidamente ajustado é fundamental para o sucesso a longo prazo da PMUGEST, E.M., proporcionando uma visão clara do futuro e orientando as ações da empresa, garantindo que os recursos sejam utilizados de forma eficiente e eficaz para alcançar os objetivos estabelecidos.

## 3.2. Orçamento Anual de Tesouraria

RUBRICAS	2025
<b>Recebimentos</b>	
Recebimento de Vendas	2 394 246,78 €
Outros Rendimentos	3 663,16 €
Outros Recebimentos	64 228,41 €
<b>Total</b>	<b>2 462 138,35 €</b>
<b>Pagamentos</b>	
Fornecedores de Investimentos	306 516,00 €
Fornecedores	548 897,55 €
Impostos	647 721,57 €
Pessoal	794 171,92 €
Encargos Financeiros	3 665,00 €
Outros Pagamentos	50 077,69 €
<b>Total</b>	<b>2 351 049,72 €</b>
<b>Saldo de Tesouraria</b>	<b>111 088,63 €</b>
<b>Saldo Anterior</b>	<b>364 135,56 €</b>
<b>Saldo Financeiro</b>	<b>475 224,19 €</b>

### 3.3 Orçamento Anual de Exploração

RENDIMENTOS E GASTOS	Secções					TOTAL 2025
	Serviços urbanos	Serviços Agro Florestais	Publicidade	Estacionamento	Bodo	
Vendas e serviços prestados	1 030 352,26 €	288 957,70 €	228 088,72 €	228 513,06 €	80 530,93 €	1 856 442,67 €
Subsídios à exploração	61 757,45 €	1 112,17 €	728,60 €	630,19 €	- €	64 228,41 €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 200,00 €	- €	- 11 200,00 €	- €	- €	- 11 400,00 €
Fornecimentos e serviços externos	- 220 599,02 €	- 89 472,00 €	- 38 421,75 €	- 27 913,50 €	- 59 569,80 €	- 435 976,07 €
Gastos com o pessoal	- 786 864,87 €	- 178 860,42 €	- 102 053,03 €	- 100 449,15 €	- 20 961,13 €	- 1 189 188,59 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 1 589,83 €	- 1 943,13 €	- 2 208,10 €	- €	- €	- 5 741,07 €
Outros rendimentos e ganhos	1 891,84 €	618,73 €	400,50 €	752,09 €	- €	3 663,16 €
Outros gastos e perdas	- 2 129,47 €	- 696,62 €	- 404,82 €	- 434,08 €	- €	- 3 665,00 €
<b>Resultado antes: depreciações, gastos financiamentos e imp.</b>	<b>82 618,35 €</b>	<b>19 716,43 €</b>	<b>74 930,12 €</b>	<b>101 098,62 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>278 363,51 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 63 220,29 €	- 49 830,87 €	- 36 170,87 €	- 16 648,46 €	- €	- 165 870,49 €
<b>Resultado operacional (antes de gastos financiamento e imp.)</b>	<b>19 398,06 €</b>	<b>- 30 114,44 €</b>	<b>38 759,24 €</b>	<b>84 450,16 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>112 493,02 €</b>
Juros e gastos similares suportados	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Juros e rendimentos similares obtidos	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>19 398,06 €</b>	<b>- 30 114,44 €</b>	<b>38 759,24 €</b>	<b>84 450,16 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>112 493,02 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	- €	- €	- €	- €	- €	- 23 623,53 €
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>19 398,06 €</b>	<b>- 30 114,44 €</b>	<b>38 759,24 €</b>	<b>84 450,16 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>88 869,49 €</b>

# NOTAS GERAIS | PRESSUPOSTOS DO ORÇAMENTO ANUAL

- Número médio de 57 trabalhadores;
- Salário mínimo da PMUGEST, E.M. de 885€, representando um aumento médio de 7% que abrange cerca de 56% do universo de trabalhadores;
- Atualização média da massa salarial para os/as trabalhadores/as que não auferem o salário mínimo da PMUGEST, E.M. em 5%, obedecendo, em termos absolutos, a valores individuais entre 55€ e 75€;
- Regime de Capitação no valor de 24.699€;
- Subsídios à Exploração:
  - Medida ATIVAR.PT - 7 meses;
  - Contrato Programa - 12 meses com atualização do valor do subsídio face a 2024.
- Número de horas máximas anuais realizadas por trabalhador/a, em 2025, é de 1 529 horas, tendo em conta a taxa de absentismo de 8,6% (valor de 2023);
- Preços de venda da Publicidade e Tarifas do Estacionamento de Duração Limitada e Subterrâneo mantêm-se inalterados face a 2024;
- Preços de venda dos Serviços Urbanos e Agroflorestais com aumento previsto de 9,5%, consequência do incremento dos gastos com pessoal e da taxa de inflação.

## Balanço Previsional

RUBRICAS	2025
<b>ATIVO</b>	
<b>Ativo não corrente</b>	
Ativos fixos tangíveis	689 025,36 €
Goodwill	- €
Ativos intangíveis	- €
Outros investimentos financeiros	12 138,64 €
<b>Total do ativo não corrente</b>	<b>701 164,00 €</b>
<b>Ativo Corrente</b>	
Inventários	235,02 €
Clientes	310 693,51 €
Estados e outros entes públicos	- €
Outras contas a receber	97 329,39 €
Diferimentos	13 439,79 €
Caixa e depósitos bancários	475 224,19 €
<b>Total do ativo corrente</b>	<b>896 921,90 €</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>1 598 085,90 €</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>	
<b>Capital próprio</b>	
Capital realizado	325 000,00 €
Reservas legais	70 242,89 €
Resultados transitados	893 366,00 €
Outras variações no capital próprio	- 1 758,24 €
Resultado líquido do período	88 869,49 €
<b>Total do capital próprio</b>	<b>1 375 720,13 €</b>
<b>PASSIVO</b>	
<b>Total do passivo não corrente</b>	<b>- €</b>
<b>Passivo corrente</b>	
Fornecedores	31 845,51 €
Estado e outros entes públicos	76 004,79 €
Outras contas a pagar	96 244,43 €
Diferimentos	18 271,04 €
<b>Total do passivo não corrente</b>	<b>222 365,77 €</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>222 365,77 €</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>1 598 085,90 €</b>

## Demonstração de Resultados Previsional

RENDIMENTOS E GASTOS	2025
Vendas e serviços prestados	1 856 442,67 €
Subsídios à exploração	64 228,41 €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 11 400,00 €
Fornecimentos e serviços externos	- 435 976,07 €
Gastos com o pessoal	- 1 189 188,59 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 5 741,07 €
Aumentos/reduções de justo valor	- €
Outros rendimentos e ganhos	3 663,16 €
Outros gastos e perdas	- 3 665,00 €
<b>Resultado antes: depreciações, gastos financiamentos e impostos</b>	<b>278 363,51 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 165 870,49 €
Imparidade investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	- €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>112 493,02 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	- €
Juros e gastos similares suportados	- €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>112 493,02 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	- 23 623,53 €
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>88 869,49 €</b>

# NOTA FINAL

Apresentamos o Plano de Atividades e Orçamento 2025 assente numa gestão ponderada, focada e empenhada na procura constante pela eficácia e eficiência operacional, financeira, ambiental e de qualidade de serviço prestado.

Em suma, em 2025:

- a) reforço na ambição de crescer e aumentar a eficiência na prestação de serviços Agroflorestais contribuindo ativamente para a redução do risco de incêndio no território;
- b) crescimento ligeiro no segmento de Serviços Urbanos e um resultado líquido negativo fruto do investimento em equipamentos;
- c) crescimento área da Publicidade consequência da dinâmica comercial associada à abertura de novos espaços comerciais e pelo expectável deferimento do Município de Pombal para a instalação de novas estruturas;
- d) estabilização das receitas associadas ao estacionamento de duração limitada uma vez que não se vislumbra o aumento de preços por parte do Município de Pombal.

Terminando este ciclo, o Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., agradece a cooperação, o profissionalismo e o compromisso de **TODOS/TODAS** na honrosa missão de desenvolver com qualidade e eficiência a prestação de serviços de manutenção urbana, gestão de resíduos, limpeza florestal, gestão de estacionamento e publicidade garantindo a sustentabilidade económica e ambiental de toda a atividade da empresa.

Acreditamos que a PMUGEST, E.M. é e será uma referência no panorama nacional das empresas locais de natureza municipal pugnando todos os dias pela conquista da excelência na prestação dos serviços.